C.D. Howe Institute

Annual Report 2000

The C.D. Howe Institute is an independent, nonprofit, research and educational institution. Its goals are to identify current and emerging economic and social policy issues facing Canadians; to analyze options for public and private sector responses; to recommend, where appropriate, particular policy options that, in the Institute's view, best serve the national interest; and to communicate the conclusions of its research to a domestic and international audience in a clear, nonpartisan way.

The Institute was created in 1973 by a merger of the Private Planning Association of Canada (PPAC) and the C.D. Howe Memorial Foundation. The PPAC, formed in 1958 by business and labor leaders, undertook research and educational activities on economic policy issues. The Foundation was created in 1961 to memorialize the late Rt. Hon. Clarence Decatur Howe, who served Canada as Minister of Trade and Commerce, among other elected capacities, between 1935 and 1957. The Foundation became a separate entity in 1981.

How to Support the Work of the C.D. Howe Institute

The C.D. Howe Institute encourages participation in and support of its activities from business, organized labor, associations, the professions, and interested individuals.

Members of the Institute are entitled to receive copies of all Institute publications upon release, and invitations to attend Policy Roundtables, conferences, policy dinners, and other special meetings. Members may also use the Institute's library, and consult with the Institute's analysts on policy issues. All contributions are tax deductible.

For further information, please contact the Institute's Development Officer.

www.cdhowe.org

C.D. Howe Institute, 125 Adelaide St. E., Toronto, Ontario M5C 1L7
tel.: 416-865-1904; fax: 416-865-1866; e-mail: cdhowe@cdhowe.org

103-00937/

A Message from the President and CEO

"The public is well served by a robust think tank community ....More than any other think tank in the country, the C.D. Howe Institute commands attention by mastering all the tools a think tank has at its disposal: academic credibility, the ability to generate media attention and the promise of practical advice."

— National Post Business

In 2000, the work of the C.D. Howe Institute's scholars was increasingly heard — and acted on — by federal and provincial decisionmakers. The good news included a staged reduction in business and personal income taxes, and a return to income indexing for many parameters in federal and provincial income tax forms. But as I noted in the December 2000 *President's Digest*, more work remains to be done in the areas of fiscal and monetary policy, particularly since Canada's competitors are not standing still.

I have said that Canadians need to embrace globalization and make their mark on the world. This will require effective government: smart spending and smart tax policies. The Institute is thus taking a closer look at government programs, especially in the critically important area of health care. There is also an urgent need for an informed debate on urban issues given the increasingly dominant role cities play in Canadians' lives.

Fortunately, the Institute's ability to make its voice heard in these areas continues to increase. Last year, we attracted 30 new members, and membership revenue grew by nearly 10 percent, the strongest performance in recent years, which has placed the Institute on a firmer financial footing. I have no doubt that this trend reflects solid and widespread recognition of the importance of the Institute as Canada's leading nonpartisan, independent policy think tank.

On the staff side, the Institute also continues to benefit from a strong team of analysts and scholars. We were very pleased to name Bill Robson as Vice-President and Director of Research in recognition of his critical role here; Finn Poschmann has become a Senior Policy Analyst. And generous grants from a select group of supporters allowed us to name four new sponsored Scholars.

The Institute's publications, Roundtables, and conferences are making a tangible difference to Canadian policy formulation. The times demand clear thinking and bold measures from Canada's leaders. In 2001 and beyond, the Institute will continue to raise substantive issues that set the tone of national debate on the most effective means to build Canada's future.

Jack M. Mintz

A Message from the Chairman

There are several ways to measure the effectiveness of a "think tank" such as the C.D. Howe Institute. One way is to consider the number and standing of participants in conferences, the extent and prominence of media references, and the number of downloads of reports from the Institute's web site. Another way is to assess the degree to which people are willing to support its work. By both criteria, the Institute had a great year in 2000.

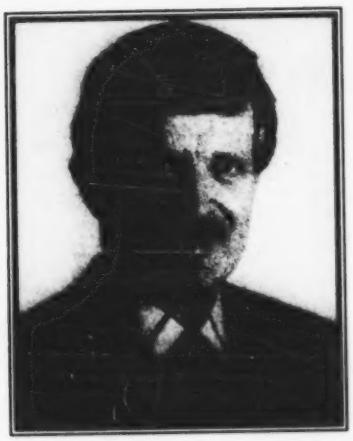
A third way is to look at the caliber of people who are attracted to an organization's board. By this measure, Canadians can continue to expect great things from the C.D. Howe Institute.

Joining the Board of Directors over the past year were William Black, President and CEO, The Maritime Life Assurance Company, and John T. McLennan, Vice Chairman and CEO, AT&T Canada Corp. Their decision to join the Board is a vote of confidence in the Institute and its ability to be a key player in helping to define Canada's potential in the twenty-first century.

As Jack Mintz notes in his message, the C.D. Howe Institute is currently operating from a position of strength. Revenues are growing, and we are attracting prominent new members and scholars. We are also expanding our Roundtables and conferences to new cities, to increase the Institute's presence across the country.

We are not, however, resting on our laurels. Indeed, the Board has launched an intensive strategic planning process to ensure we apply the same degree of rigor to our own management as we insist that governments apply to the policies they set.

On behalf of the Board of Directors, I thank our staff and researchers for their superlative work, our conference attendees for their enthusiastic participation, and our members for their continued generous support. With your help, the C.D. Howe Institute will continue to play a key role in shaping Canada's future.



Kent Jespersen

C. Kent Jespersen

Impact Report: Research Activities in 2000

A key goal of the C.D. Howe Institute's research program is to achieve a distinctive combination: state-of-the-art analysis, and timely, practical recommendations. From this perspective, 2000 was a highly successful year.

Many of the objectives and measures in the federal finance minister's October 2000 *Economic Statement and Budget Update* echoed recommendations that Institute scholars have articulated in recent years. We were pleased to see both federal and provincial governments making progress in reducing debt, and looking hard at ways to make taxes lower and less distorting — major themes in recent Institute work.

Institute publications anticipated the Bank of Canada's decision to move to a fixed schedule for interest-rate decisions. Canadian monetary policy continues to become more transparent and, gratifyingly, to have become more robust in the face of foreign-exchange market pressure, in line with recommendations from numerous Institute scholars.

To be sure, not all the Institute's recommendations find immediate favor. Critiques of federal job grants and proposed backsliding on employment insurance reforms failed to persuade policymakers. This experience, however, reinforces our determination to urge governments to adopt labor market policies that will support long-term prosperity. And our constructive influence in the policy debate around issues as diverse as constitutional reform and international trade provides ample evidence that sound and practical advice often hits the mark.

Looking ahead, the Institute has important efforts under way in urban issues and health care. We aim to ensure that Canadians who seek rising and sustainable living standards will continue to find the Institute's work a key source of ideas.

The following four pages provide a capsule description of the Institute's publications in 2000. Copies may be obtained by contacting the Institute, or over the Internet at www.cdhowe.org.

William B.P. Robson
Vice-President, Director of Research, and
Canadian Liaison Officer,
British-North American Committee

The Institute's Publications

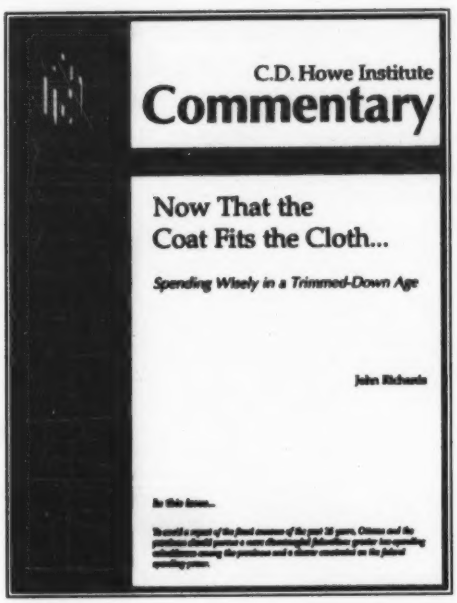
Fiscal and Monetary Policy

William B.P. Robson, Jack M. Mintz, and Finn Poschmann, **"Budgeting for Growth: Promoting Prosperity with Smart Fiscal Policy,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 134 (February 2000): Ottawa should put debt retirement, tax cuts, and strategic spending review at the forefront of its fiscal strategy over the next five years.

Jack M. Mintz and Thomas A. Wilson, **"Capitalizing on Cuts to Capital Gains Taxes,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 137 (February 2000): Lower capital gains tax rates would encourage new investment by individuals and businesses, and improve the environment for risk taking, innovation, and entrepreneurship.

William B.P. Robson, **"Nice Tax Cuts — Shame about the Spending,"** *Backgounder* (February 2000): The tax cuts announced in the February 2000 federal budget did not go far enough, and further progress is threatened by growing spending.

Jack M. Mintz, **"The February 2000 Federal Budget's Business Tax Measures: Is Canada Missing the Boat?"** *Backgrounder* (March 2000): The direction of federal business tax reform announced in the February 2000 budget is promising, but faster and deeper reductions would improve Canada's competitive position.



John Richards, **"Now That the Coat Fits the Cloth...: Spending Wisely in a Trimmed-Down Age,"** *C.D. Howe Institute Commentary* (June 2000): If Ottawa and the provinces are to avoid repeating the fiscal excesses of the past quarter-century, they should pursue a more disentangled federalism: greater tax-spending coincidence among the provinces and a clearer constraint on the federal spending power.

Duanjie Chen, **"The Marginal Effective Tax Rate: The Only Tax Rate that Matters in Capital Allocation,"** *Backgrounder* (August 2000): Policymakers should focus greater attention on the degree to which business taxes distort investment and disadvantage Canada as a location for investment in North America.

David Laidler and Shay Aba, **"It's Time to Ignore Core Inflation,"** *Backgrounder* (November 2000): In addition to the consumer price index, indicators such as rapid money growth, unsustainably high real economic expansion, a tightening labor market, and perhaps the low level of the Canadian dollar exchange rate all suggest that monetary policy was too easy from mid-1999 through 2000.

William B.P. Robson, **"A Little Rhythm Could Help the Bank of Canada Stay Cool: The Case for Regularly Scheduled Bank Rate Decisions,"** *Backgrounder* (March 2000): A fixed schedule of Bank Rate announcements would help the Bank of Canada stay on course when financial markets are turbulent. David Laidler added his voice to calls for central bank reform in **"Picking Up the Beat: Why the Bank of Canada Should Move to a Fixed Schedule for Monetary Policy Announcements,"** *Backgrounder* (September 2000).

William B.P. Robson and Shay Aba, **"Stop the Press! Rapid Money Growth May Bring Higher Inflation,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 144 (September 2000): Canada's money supply grew too rapidly in 2000; only greater monetary caution will keep inflation within the Bank of Canada's target band of 1 to 3 percent.

David Laidler and Finn Poschmann, **"Leaving Well Enough Alone: Canada's Monetary Order in a Changing International Environment,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 142 (May 2000): A North American common currency arrangement involving a new multinational currency is not an option, given political and institutional roadblocks in Canada and the United States.

"Tax cuts and debt reduction can be achieved at the same time....The C.D. Howe study has proven this fact beyond a shadow of a doubt. In fact it ended the tax cuts versus debt reduction battle once and for all."

— Calgary Herald

Economic Growth and Innovation

John F. Helliwell, **"Globalization: Myths, Facts, and Consequences,"** Benefactors Lecture, 2000: While liberalized international flows of goods, services, people, and capital present opportunities that Canadians should seize, Canada still has wide scope for autonomous policy.

Daniel Schwanen, **"Putting the Brain Drain in Context: Canada and the Global Competition for Scientists and Engineers,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 140 (April 2000): Canada cannot afford to be complacent about the number of highly educated scientists and engineers leaving for the United States, even if it appears small relative to that of new graduates or immigrants with university degrees.

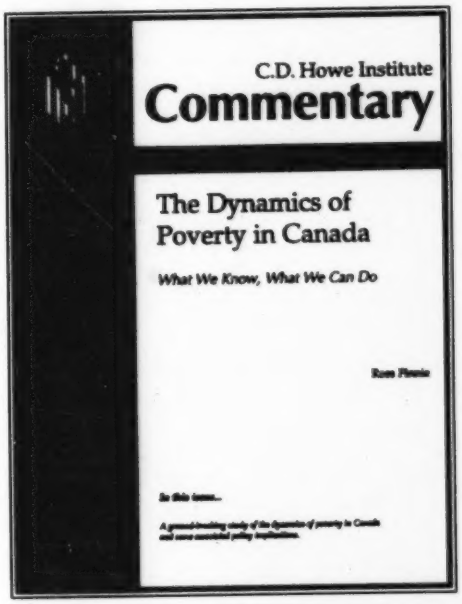
Social Policy

Finn Poschmann and John Richards, **"How to Lower Taxes and Improve Social Policy: A Case of Eating Your Cake and Having It Too,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 136 (February 2000): Better federal family and tax policies would encourage work and training.

Ross Finnie, **"The Dynamics of Poverty in Canada: What We Know, What We Can Do,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 145 (September 2000): About half of Canadians who experience poverty do not stay poor, but the rest of those in poverty are chronically poor, presenting special challenges for policymakers.

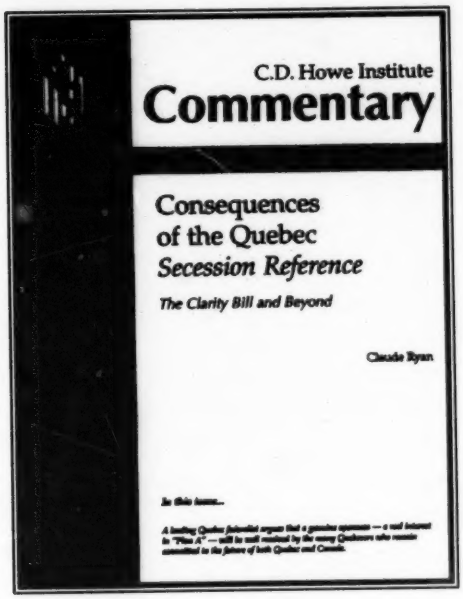
David M. Gray, **"The Work Sharing Program in Canada: A Feasible Alternative to Layoffs?"** *C.D. Howe Institute Commentary* 146 (October 2000): Human Resources Development Canada's work sharing program should focus on alleviating the hardships of temporary layoffs, instead of structural or seasonal employment.

Alice Nakamura, **"Make EI Fairer: Don't Open the Coffers to Well-Off Repeaters,"** *Backgrounder* (October 17): Amendments to the employment insurance (EI) program, such as easing the benefit qualification threshold for re-entrant parents and the decision to continue monitoring the effects of EI merit praise. Other proposals — to eliminate the EI intensity rule and the experience rating of the EI clawback — urgently need to be dropped or at least changed.



Ben Cherniavsky, **"The Economics of Job-Creation Programs: What We Know,"** *Backgrounder* (July 2000): Notwithstanding the controversy over accountability of HRDC's employment grants, the inefficacy of grant-based government job-creation programs is the key lesson to be drawn from the HDRC experience.

Kari Norman, **"Perceptions of Poverty: Correcting Misconceptions about the Low-Income Cutoff,"** *Backgrounder* (April 2000): Statistics Canada's low-income cutoffs benchmark may lead to a poor understanding by the public of the true dimensions of poverty in Canada, and may also lead to misguided government policy decisions.



International Policy

Vladimir Popov, **"The Currency Crisis in Russia in Wider Context,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 138 (March 2000): The Russian government is to blame for causing that country's August 1988 currency crisis.

Daniel Schwanen, **"A Cooler Approach: Tackling Canada's Commitments on Greenhouse Gas Emissions,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 141 (April 2000): Canada's policies to reduce emissions of greenhouse gases should include greater incentives for emitters to make reductions, and should aim for targets that are more flexible than those contained in the Kyoto Protocol.

Samuel D. Porteous, **"Financial Sanctions: A Better Way to Target Rogue Regimes,"** *Backgrounder* (December 2000): Economic sanctions targeting countries such as Iraq have little impact on the conduct of their governments, since the populations of nondemocratic countries that are typically the targets of sanctions have little opportunity to influence the leadership or policies of their governments. Governments should instead consider well-implemented, well-enforced targeted financial sanctions, which can play a valuable role in punishing or changing the behavior of offending authoritarian leaders.

Governance and Public Institutions

Patrick J. Monahan, **"Doing the Rules: An Assessment of the Federal *Clarity Act* in Light of the *Quebec Secession Reference*,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 135 (February 2000): The federal *Clarity Act* is necessary, but could be improved by further defining the meaning of partnership and of a clear majority in any future Quebec referendum on sovereignty.

"We analyze issues that are in the public domain, whether it's a provincial government or the C.D. Howe Institute."

— Dale Eisler, Assistant Deputy Minister of Finance, Ottawa

Claude Ryan, **"Consequences of the *Quebec Secession Reference*: The Clarity Bill and Beyond,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 139 (April 2000): The federal government's *Clarity Act* is an intrusion into a process that should unfold in Quebec.

Harry Kitchen, **"Municipal Finance in a New Fiscal Environment,"** *C.D. Howe Institute Commentary* 147 (November 2000): Municipalities should use variable tax rates (or special assessments) to capture cost differences in providing services across properties, and remove the current discrimination against nonresidential properties.

Debate and Discussion in 2000

Jan. 20 Robert G. Wright, Deputy Minister of Foreign Affairs and International Trade, on "The Implications of Seattle"

Feb. 8 The Hon. Tony Clement, Ontario Minister of Environment, on "The Quality of Ontario's Environment"

March 6 Don Drummond, Associate Deputy Minister of Finance, Ottawa, on "Budget 2000"

April 4 The Rt. Hon. Beverley McLachlin, Supreme Court of Canada, on "The Supreme Court's Role in Canadian Policymaking"

April 6 Pierre Jacquet, Deputy Director, French Institute of International Relations, Paris, on "The Euro: A Success or Not?"

April 18 Denis Desautels, Auditor-General of Canada, on "The Auditor-General's Report"

May 9 John MacNaughton, CEO, Canada Pension Plan Investment Board, on "The CPP and Canada's Capital Markets"

May 25 Peter Nicholson, Chief Strategy Officer, BCE Inc., on "From Telecom to Infocom"

May 26 Jack M. Mintz, President and CEO, C.D. Howe Institute, on "Human Capital in Canada: Creating It; Getting It; Keeping It" (Edmonton)

May 29 Jack M. Mintz, C.D. Howe Institute, on "Creating Canada's Competitive Edge: The Costs of Doing Business in a Global Economy" (Regina)

May 30 Jack M. Mintz, C.D. Howe Institute, on "Creating Canada's Competitive Edge: The Costs of Doing Business in a Global Economy" (Saskatoon)

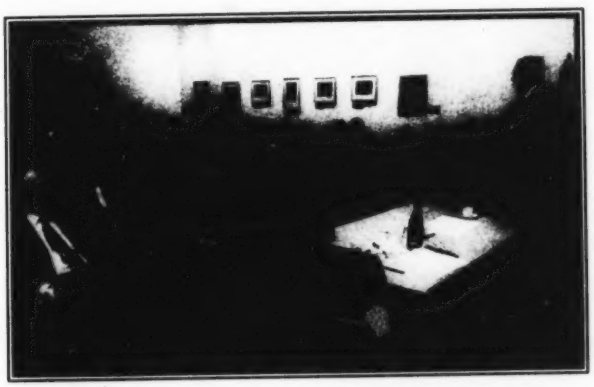
May 30 Konrad von Finckenstein, Commissioner of Competition, Competition Bureau, on "The Evolving Role of Competition Policy in the Face of Large-Scale Mergers"

May 31 Jack M. Mintz, C.D. Howe Institute, on "Creating Canada's Competitive Edge: The Costs of Doing Business in a Global Economy" (Vancouver)

June 1 Canadian Economics Association Annual Meeting, session on "International Cooperation in Pursuit of Financial Stability," chaired by Finn Poschmann, C.D. Howe Institute

June 5 Jack M. Mintz, C.D. Howe Institute, on "Creating Canada's Competitive Edge: The Costs of Doing Business in a Global Economy" (Calgary)

June 6 Jack M. Mintz, C.D. Howe Institute, on "Creating Canada's Competitive Edge: The Costs of Doing Business in a Global Economy" (Winnipeg)



Konrad von Finckenstein, Commissioner of Competition, Competition Bureau, addresses Institute members at a Policy Roundtable

At the Benefactors Lecture, 2000, in Toronto: (from left to right) David W. Kerr, President & CEO, Noranda Inc., Jack M. Mintz, and John F. Helliwell

June 7 Jack M. Mintz, C.D. Howe Institute, on "Creating Canada's Competitive Edge: The Costs of Doing Business in a Global Economy" (Halifax)

June 12 Sir Graham Day, Chairman, Ontario Hydro Services, on "The Evolution of Ontario's Electricity Industry"

June 27 The Hon. Dianne Cunningham, Ontario Minister for Training, on "Colleges and Education: Future Directions for Postsecondary Education"

Sept. 8 V. Peter Harder, Deputy Minister, Industry Canada, on "Canada in the North American Economy: Policy Pressures and Opportunities"

Sept. 12 Jeffrey C. Lozon, President & CEO, St. Michael's Hospital, Toronto, on Health Care versus Costs"

Sept. 14 C.D. Howe Institute Policy Seminar on "Canadian Health Care: Diagnoses and Prescriptions," chaired by William B.P. Robson, C.D. Howe Institute

Sept. 19 David Pecaut, Principal, Boston Consulting Group, on "Future Trends"

Sept. 21 Jack M. Mintz, on "Helping or Hurting: What Should Government Budgets Say about the Tech Sector?" (Ottawa)

Oct. 17 David Lindsay, President & CEO, Ontario SuperBuild Corp., on "Building Ontario's Future Prosperity"

Oct. 19 Pierre Marc Johnson, Lawyer, Heenan Blaikie, on "Post-Seattle: Putting Trade Negotiations Back on Track" (Montreal)

Oct. 23 John F. Helliwell, Department of Economics, University of British Columbia, on "Globalization: Myths, Facts, and Consequences, "Benefactors Lecture, 2000

Oct. 27 C.D. Howe Institute Policy Conference on "Paying the Provincial Piper: Issues for the New Decade," chaired by Jack M. Mintz (Calgary)

Nov. 9 David A. Brown, Chairman, Ontario Securities Commission, on "Keeping Up with the High-Speed Economy: How Regulations Must Adjust to the 21st Century"

Nov. 15 Election Panel, with Michael W. Robinson, Principal, Earnscliffe Strategy Group Inc.; Richard M. Anderson, President, Anderson Strategic Consulting; and Geoff Norquay, Principal, Parker Norquay, on "The Upcoming Federal Election"

Nov. 22 Ross Finnie, Research Fellow and Adjunct Professor, Queen's University, on "Low-Income Dynamics: Long-Term Poor and Policy Implications"

Nov. 28 Mary Macdonald, President, Macdonald & Associates Limited, and John F. Eckert, Manging Partner, McLean Watson Capital Inc., on "The Canadian Venture Capital Market"

Dec. 5 Dr. Stuart L. Smith, Chair, National Round Table on the Environment and the Economy on "Water Treatment and the Role of the Private Sector"

"Policy Roundtables connect participants not only to the policy process, but also to the people that make it happen. Unquestionably, these unique, informal sessions are a must for anyone interested in a front row seat at the development of policies affecting our businesses and the country at large."

— Jack Cockwell, President & CEO, Brascan Corporation

The British-North American Committee

The British-North American Committee (BNAC), sponsored in Canada by the C.D. Howe Institute, is a group of leaders from business, labor, and academia in the United Kingdom, the United States, and Canada committed to harmonious, constructive relations among the three countries and their citizens. It meets regularly to discuss issues of common concern with invited experts and senior policymakers in an off-the-record setting, and its regular research and publishing program seeks to discover and promote consideration of solutions to current and emerging problems. The BNAC is supportive of economic liberalization and political cooperation on a broad international basis, and believes that close personal ties and cooperation among leaders from various spheres in the three countries will continue to play a special role in promoting constructive approaches to common challenges.

In 2000, a BNAC working group chaired by Charles Baillie, Chairman and Chief Executive Officer, Toronto-Dominion Bank, produced a report on *Effective Governance of Nonprofit Organizations*, focusing on the challenges facing the increasingly important nonprofit sector, including competition for resources; growing scrutiny; new sponsorships and partnerships; and the increasing professionalization of management.

The Chairman of the BNAC's Executive Committee is Ronald Osborne, President and Chief Executive Officer, Ontario Power Generation Inc.

The Scholars Program

Since 1999, when the Institute appointed Richard Bird of the University of Toronto to the newly created position of *Petro-Canada Scholar*. the generous support of Institute members has allowed us to appoint four additional scholars: Marc Gaudry, Université de Montréal, as *CN Scholar in Transportation Policy*; Richard G. Harris, Simon Fraser University, as *John Dobson Foundation Scholar in Entrepreneurship*; David Laidler, University of Western Ontario, as *Canadian Bankers Association Scholar*; and John Richards, Simon Fraser University, as *Phillips Scholar in Social Policy*.

The Institute gratefully acknowledges the generosity of the Canadian Bankers Association, Canadian National, the John Dobson Foundation, Petro-Canada, and Roger Phillips, whose support significantly increases the Institute's ability to shape the development of Canadian public policy.

The Institute's Research Team

One of the C.D. Howe Institute's greatest strengths is its links with some of Canada's leading thinkers. The role of Fellows is to advise us as we develop the research program and to act as referees to ensure the continuing high quality of our publications.

Senior Fellows

John W. Crow
Consultant

Claude E. Forget
Consultant

Frederick W. Gorbet
Consultant

J. Peter Meekison
Consultant

Al D. O'Brien
University of Alberta

Sylvia Ostry
University of Toronto

Grant L. Reuber
Consultant

Gordon Thiessen
Consultant

Fellows-in-Residence

Alan S. Alexandroff
LECG/Navigant Consulting, Inc.

Richard M. Bird
University of Toronto
Petro-Canada Scholar

Marc Gaudry
Université de Montréal
CN Scholar in Transportation Policy

Richard G. Harris
Simon Fraser University
John Dobson Foundation Scholar in Entrepreneurship

David Laidler
University of Western Ontario
Canadian Bankers Association Scholar

John Richards
Simon Fraser University
Phillips Scholar in Social Policy

Research Fellows

Charles M. Beach
Queen's University

James B. Davies
University of Western Ontario

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Michael Hart
Carleton University

John Helliwell
University of British Columbia

Kenneth J. McKenzie
University of Calgary

Patrick J. Monahan
York University

Alice Nakamura
University of Alberta

Nancy Olewiler
Simon Fraser University

William M. Scarth
McMaster University

Michael J. Trebilcock
University of Toronto

Daniel Trefler
University of Toronto

François Vaillancourt
Université de Montréal

Thomas A. Wilson
University of Toronto

Robert A. Young
University of Western Ontario

International Fellows

Richard Blundell
University College, London

Willem H. Buiter
European Bank for Reconstruction and Development

Jonathan Gruber
Massachusetts Institute of Technology

Robert H. Haveman
University of Wisconsin

Peter Howitt
Ohio State University

Robert W. Howse
University of Michigan

Hans-Werner Sinn
University of Munich

The Institute's Board of Directors

Chairman

C. Kent Jespersen
Chairman and Chief Executive Officer,
La Jolla Resources International Ltd.,
Calgary, Alberta

Honorary Chairman

Robert B. Peterson
Chairman, President and
Chief Executive Officer,
Imperial Oil Limited,
Toronto, Ontario

President and Chief Executive Officer

Jack M. Mintz
C.D. Howe Institute, and
Arthur Andersen Professor of Taxation,
Joseph L. Rotman School of Management,
University of Toronto,
Toronto, Ontario

Directors

Dr. Yvan Allaire
Executive Vice President,
Bombardier Inc.,
Chairman of the Board,
Bombardier Capital,
Montreal, Quebec

Bruce Birmingham
President,
Bank of Nova Scotia,
Toronto, Ontario

William Black
President and Chief Executive Officer,
The Maritime Life Assurance Company,
Halifax, Nova Scotia

Jack Cockwell
President and Chief Executive Officer,
Brascan Corporation,
Toronto, Ontario

F. Anthony Comper
Chairman and Chief Executive Officer,
Bank of Montreal,
Toronto, Ontario

Léon Courville
Bromont, Quebec

James Dinning
Executive Vice President, Sustainable
Development and External Relations,
TransAlta Corporation,
Calgary, Alberta

John T. Ferguson
Chairman,
Princeton Developments Ltd.,
Edmonton, Alberta

Kerry L. Hawkins
President,
Cargill Limited,
Winnipeg, Manitoba

Paul J. Hill
President and Chief Executive Officer,
Harvard Developments Limited,
A Hill Company,
Regina, Saskatchewan

Stephen Jarislowsky
Chairman and Chief Executive Officer,
Jarislowsky, Fraser Limited,
Montreal, Quebec

David W. Kerr
President and Chief Executive Officer,
Noranda Inc.,
Toronto, Ontario

Daniel Labrecque
Resident Managing Director,
Lazard Canada Corporation,
Montreal, Quebec

Brian Levitt
Co-Chair,
Osler, Hoskin & Harcourt LLP,
Montreal, Quebec

The Hon. Frank McKenna
Counsel,
McInnes Cooper,
Moncton, New Brunswick

John T. McLennan
Vice Chairman and Chief Executive Officer,
AT&T Canada
Toronto, Ontario

Sarah Morgan-Silvester
Executive Vice President,
HSBC Bank Canada,
Vancouver, British Columbia

Peter J. Nicholson
Chief Strategy Officer,
BCE Inc.,
Montreal, Quebec

David P. O'Brien
Chairman, President and
Chief Executive Officer,
Canadian Pacific Limited,
Calgary, Alberta

Sheila H. O'Brien
Senior Vice President, Human Resources,
Public Affairs and Investor Relations,
NOVA Chemicals Corporation,
Moon Township, Pennsylvania

Ronald Osborne
President and Chief Executive Officer,
Ontario Power Generation Inc.,
Toronto, Ontario

Roger Phillips
President and Chief Executive Officer,
IPSCO Inc.,
Regina, Saskatchewan

Herbert C. Pinder, Jr.
President,
Goal Group of Companies,
Saskatoon, Saskatchewan

Frank W. Proto
Chairman,
Agrium Inc.,
Regina, Saskatchewan

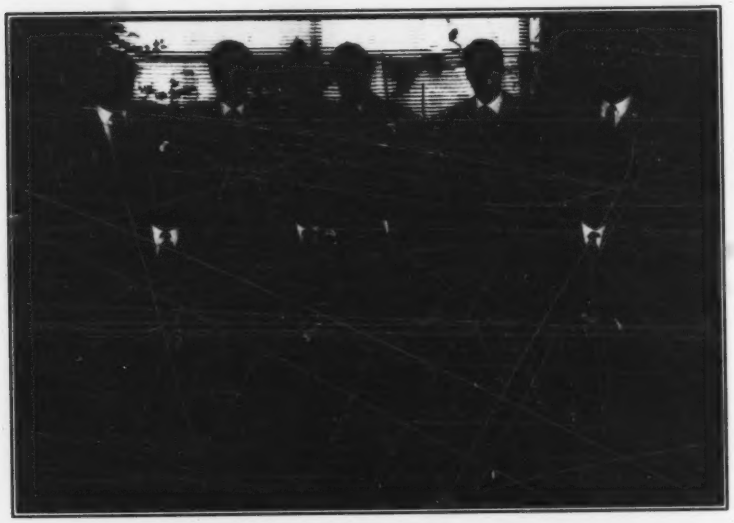
Charlotte A. Robb
Vice President and Regional Manager,
Commercial Banking Alberta,
Canadian Imperial Bank of Commerce,
Edmonton, Alberta

Joseph L. Rotman
Executive Chairman,
Clairvest Group Inc.,
Toronto, Ontario

Guy Savard
Vice Chairman and
Chairman, Quebec Operations,
Merrill Lynch Canada Inc.,
Montreal, Quebec

Catherine Swift
President and Chief Executive Officer,
Canadian Federation of
Independent Business,
Toronto, Ontario

William E. Watchorn
President and Chief Executive Officer,
ENSIS Growth Fund Inc.,
Winnipeg, Manitoba



Some members of the Institute's Board of Directors: (standing, left to right) Ronald Osborne, Herbert C. Pinder, Guy Savard, Daniel Labrecque, Roger Phillips; seated (left to right) Jack M. Mintz, C. Kent Jespersen, Dr. Edward P. Neufeld, Jack Cockwell

Honorary Directors

Robert D. Brown, F.C.A.
Toronto, Ontario

Marshall A. Cohen
Counsel,
Cassels, Brock & Blackwell,
Toronto, Ontario

John D. McNeil
Chairman of the Executive
Committee,
Sun Life Financial Services of
Canada,
Toronto, Ontario

Dr. Edward P. Neufeld
Mississauga, Ontario

Adam H. Zimmerman
Toronto, Ontario

The Institute's Staff

Jack M. Mintz
President and Chief Executive Officer

In addition to heading the C.D. Howe Institute, Jack Mintz is Arthur Andersen Professor of Taxation at the Joseph L. Rotman School of Management, University of Toronto. He has an M.A. from Queen's University, and a PhD from the University of Essex, in Britain. Jack served as associate dean of the Rotman School of Management from 1993 to 1995. In 1996 and 1997, he was the Clifford Clark Visiting Economist with the Department of Finance in Ottawa. In 1996, Finance Minister Paul Martin appointed him to chair the Technical Committee on Business Taxation.

William B.P. Robson
Vice-President, Director of Research, and Canadian Liaison Officer, British-North American Committee

Bill Robson has a B.A. from the University of Toronto and an M.A. from the Norman Paterson School of International Affairs at Carleton University. He specializes in Canadian fiscal and monetary policy, and has written extensively on government budgets and their economic effects, and on the Bank of Canada and inflation. His 1994 book, *The Great Canadian Disinflation*, co-authored with David Laidler, won the Canadian Economics Association's Doug Purvis Memorial Award for excellence in writing on Canadian economic policy. Bill is a familiar commentator on economic issues in the media.

Finn Poschmann
Senior Policy Analyst

Finn Poschmann graduated from Carleton University in 1986 with a degree in economics. Prior to beginning work with the C.D. Howe Institute in January 1998, he held a number of research positions with the Parliamentary Research Branch of the Library of Parliament. His primary research interests are in the areas of public finance and taxation. He is particularly interested in the distributional impact of taxation and in the use of microsimulation tools in the design of tax policy.

Shay Aba
Policy Analyst

Shay Aba holds a degree in economics from York University, where he graduated at the top of his class and earned the prestigious Master's Prize. His main research concerns include health economics and monetary policy, with special emphasis on the interaction between financial markets and the implementation of monetary policy. The Institute acknowledges the generosity of the Max Bell Foundation Internship/Fellowship Program, which provided funding for this position.

Tracy-Anne Beacon
Office Coordinator/ Reception

Monique Cormier
Director of Operations

Kristine Gray
Administrative Assistant/ Assistant to the Vice-President and Director of Research

Karen Walker Hogan
Meetings and Conference Coordinator

Marie Hubbs
Assistant to the Director of Publications and Communications

Rowena Jeffers
Membership and Development Coordinator

Julie Kelsey
Meetings and Conference Coordinator

Donna Leitch
Corporate Secretary and Secretary to the President

Wendy Longsworth
Information Technology Manager

Warren Mahomed
System and Database Administrator

Duncan Munn
Development Officer

Barry A. Norris
Director of Publications and Communications

Dolores Sedore
Librarian

Auditors' Report

To the Members
of the C.D. Howe Institute

The accompanying summarized balance sheet and statement of revenue, expenses, and accumulated net revenue are derived from the complete financial statements of the C.D. Howe Institute as at December 31, 2000, and for the year then ended on which we expressed an opinion without reservation in our report dated February 9, 2001. The fair summarization of the complete financial statements is the responsibility of management. Our responsibility, in accordance with the applicable Assurance Guideline of The Canadian Institute of Chartered Accountants, is to report on the summarized financial statements.

In our opinion, the accompanying financial statements fairly summarize, in all material respects, the related complete financial statements in accordance with the criteria described in the Guideline referred to above.

These summarized financial statements do not contain all the disclosures required by Canadian generally accepted accounting principles. Readers are cautioned that these statements may not be appropriate for their purposes. For more information on the Institute's financial position, results of operations, and changes in financial position, reference should be made to the related complete financial statements.

Deloitte & Touche LLP

Chartered Accountants
Toronto, Ontario
February 9, 2001

Summarized Financial Statements

Summarized Balance Sheet as at December 31, 2000

	2000	1999
Assets		
Current		
Cash	$ 293,060	$ 244,118
Marketable securities — at cost, which approximates market value	1,504,396	1,452,661
Accounts receivable and accrued interest	23,235	23,881
Prepaid expenses	7,500	–
	1,828,191	1,720,660
Fixed		
Furniture, fixtures, and equipment, net of accumulated depreciation	77,531	24,066
	$ 1,905,722	$ 1,744,726
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 221,271	$ 151,322
Deferred revenue	777,700	679,875
	998,971	831,197
Capital, Accumulated Net Revenue, and Reserve		
Capital	212,898	212,898
Accumulated net revenue	693,853	688,682
	906,751	901,580
Reserve for repairs	–	11,949
	906,751	913,529
	$ 1,905,722	$ 1,744,726

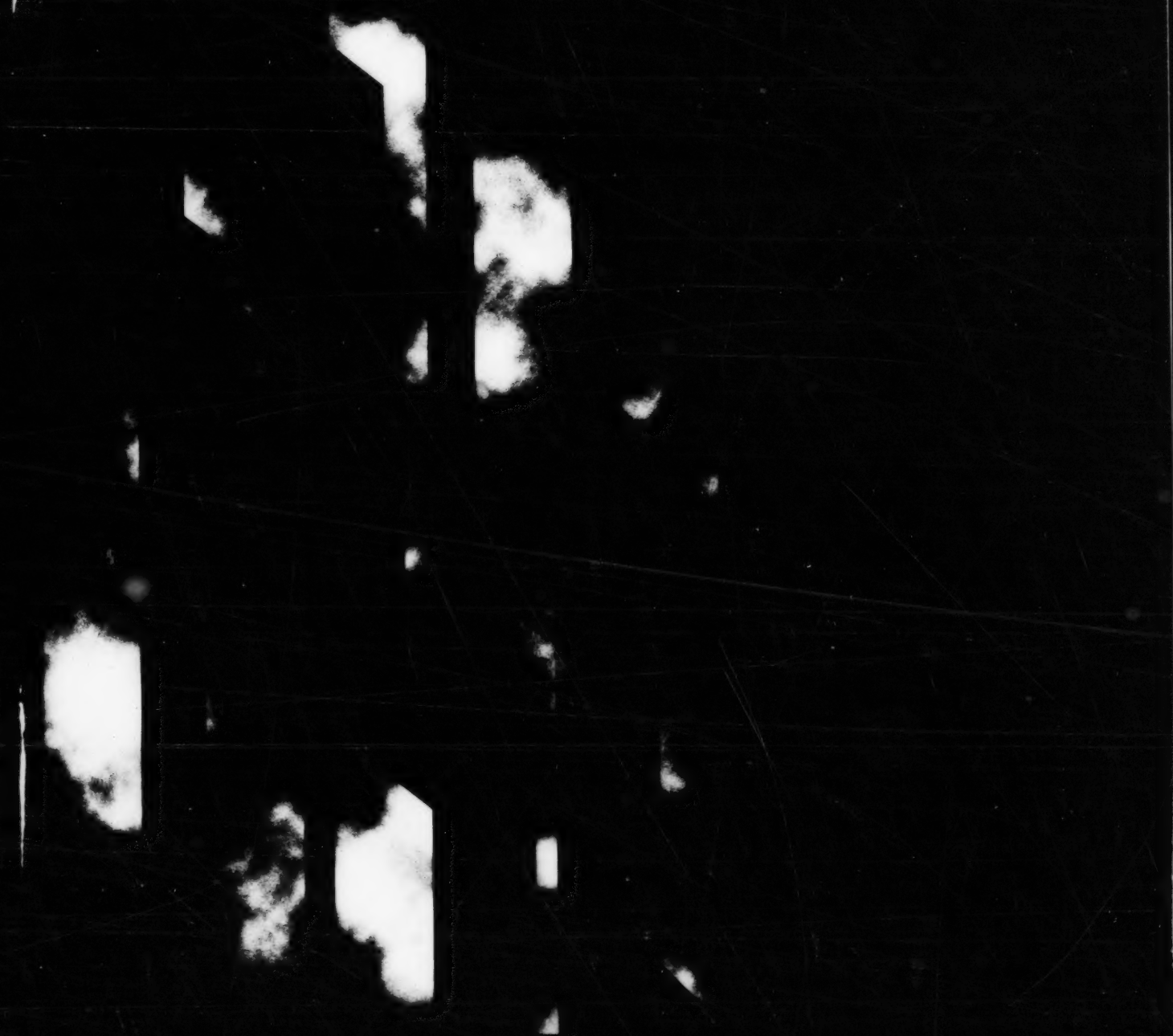
Summarized Statement of Revenue, Expenses, and Accumulated Net Revenue for the Year ended December 31, 2000

Revenue		
Contributions and subscriptions	$ 1,651,175	$ 1,507,205
Publications, interest, and other	202,047	199,363
	1,853,222	1,706,568
Expenses		
Research, administrative, and project expenses	1,807,298	1,672,649
Depreciation	40,753	19,267
	1,848,051	1,691,916
Excess of revenue over expenses	5,171	14,652
Accumulated net revenue, beginning of year	688,682	674,030
Accumulated net revenue, end of year	$ 693,853	$ 688,682

Complete audited financial statements for the year ended December 31, 2000, are available on request.

Institut C.D. Howe

Rapport Annuel 2000



L'Institut C.D. Howe est un organisme de recherche et d'éducation indépendant et sans but lucratif. Son rôle est le suivant : définir les questions d'actualité et les questions nouvelles en matière de politique économique et sociale, analyser les possibilités d'intervention qui s'offrent à cet égard aux secteurs public et privé, recommander, le cas échéant, des politiques qui lui paraissent particulièrement susceptibles de servir les intérêts du Canada, et informer, de façon claire et impartiale, un public national et international des conclusions auxquelles l'ont amené ses recherches.

La création de l'Institut, en 1973, remonte au fusionnement de la Private Planning Association of Canada (PPAC) et de la C.D. Howe Memorial Foundation. La PPAC, établie en 1958 par des dirigeants d'affaires et syndicaux, menait des activités de recherche et d'éducation sur des questions de politique économique. La Fondation avait été établie en 1961 en commémoration du feu député, l'honorable Clarence Decatur Howe, qui avait exercé, entre autres fonctions, celles de ministre du Commerce, de 1935 à 1957. La fondation devenait une identité distincte en 1981.

Comment appuyer les travaux de l'Institut C.D. Howe

L'Institut C.D. Howe encourage les entreprises, le mouvement syndical, les associations, les professions et les personnes intéressées à participer à ses activités et à les appuyer.

Les membres de l'Institut reçoivent des exemplaires de chaque publication de l'Institut dès sa parution, ainsi que des invitations à assister aux tables rondes sur les politiques, aux conférences, aux dîners sur les politiques et à d'autres réunions spéciales. Ils peuvent également avoir accès à la bibliothèque de l'Institut et consulter les analystes sur des questions de politique. Toutes les contributions sont déductibles de l'impôt.

Les personnes qui souhaitent obtenir de plus amples renseignements sont priées de communiquer avec l'agent du développement de l'Institut.

www.cdhowe.org

Institut C.D. Howe, 125, rue Adelaide Est, Toronto (Ontario) M5C 1L7
tél. : 416-865-1904; téléc. : 416-865-1866; courriel : cdhowe@cdhowe.org

Message du président-directeur général

« Le public est bien servi par un solide cercle de groupes de réflexion [...]Plus que tout autre groupe de réflexion au pays, l'Institut C.D. Howe soulève l'attention, car il maîtrise tous les outils dont dispose un tel groupe, soit la crédibilité de ses théoriciens, la capacité d'attirer l'attention des médias et la promesse de conseils pratiques. »

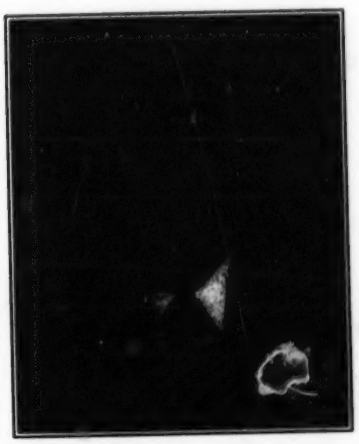
— National Post Business

En 2000, les décisionnaires fédéraux et provinciaux ont prêté une oreille plus attentive aux travaux des chercheurs de l'Institut C.D. Howe, et y ont donné suite. Au registre des bonnes nouvelles, figurent une réduction progressive des impôts sur les entreprises et les particuliers, et un retour à l'indexation des revenus pour plusieurs paramètres des formulaires d'impôt sur le revenu provincial et fédéral. Mais comme je l'ai indiqué dans le *President's Digest* de décembre 2000, il reste encore beaucoup à faire dans le domaine des politiques financières et monétaires, tout particulièrement en regard du fait que les pays qui font concurrence au Canada ne restent pas stationnaires.

J'ai déjà affirmé que les Canadiens doivent adopter la mondialisation et s'imposer à titre de nation dans le monde. Pour ce faire, il faut un gouvernement efficace, qui dépense judicieusement et qui adopte des politiques fiscales intelligentes. L'Institut examinera donc de plus près les programmes gouvernementaux, surtout dans le secteur particulièrement important des soins de santé. Un débat éclairé sur les enjeux urbains s'impose face au rôle de plus en plus dominant que jouent les villes dans la vie des Canadiens.

Heureusement, la capacité de l'Institut à se faire entendre dans ces domaines continue de s'accroître. L'an dernier, 30 nouveaux membres se sont joints à nous et les recettes d'adhésion ont augmenté de près de 10 %. Il s'agissait des meilleurs résultats enregistrés depuis plusieurs années et ils ont permis de placer l'Institut sur des bases financières plus solides. Il ne fait aucun doute que cette tendance témoigne de la reconnaissance généralisée et certaine de l'Institut à titre de groupe de réflexion politiquement indépendant et non-partisan.

En matière d'effectifs, l'Institut bénéficie toujours d'une solide équipe d'analystes et d'universitaires. Nous avons été très heureux de nommer Bill Robson au poste de vice-président et de directeur de la recherche en reconnaissance du rôle important qu'il remplit, tandis que Finn Poschmann est devenu analyste de politique principal. D'autre part, des subventions généreuses d'un groupe choisi de partisans nous ont permis de nommer quatre nouveaux universitaires subventionnés.



Les publications, les tables rondes et les conférences de l'Institut jouent un rôle de poids dans l'élaboration des politiques canadiennes. La conjoncture actuelle exige que les dirigeants canadiens fassent preuve d'une réflexion claire et prennent des mesures audacieuses. En 2001 et dans les années à venir, l'Institut continuera de soulever des questions de fond qui donneront le ton au débat national sur les moyens les plus efficaces de bâtir l'avenir du Canada.

Jack M. Mintz

Message du président du conseil

Il y a plusieurs moyens de mesurer l'efficacité d'un groupe de réflexion comme l'Institut C.D. Howe. On peut, par exemple, tenir compte du nombre et de la position sociale des participants aux conférences, de la fréquence et de l'importance des mentions dans les médias, et du nombre de téléchargements de rapports depuis le site Web de l'Institut. Une deuxième façon serait d'établir la mesure dans laquelle les gens sont prêts à appuyer ses travaux. Sur ces deux fronts, l'Institut a connu une très bonne année en 2000.

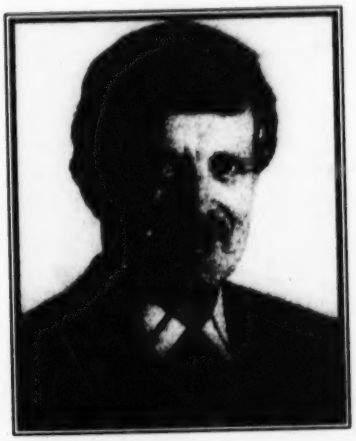
Une troisième manière serait de regarder le calibre des gens qui siègent au conseil d'administration d'un tel organisme. Sur ce plan aussi, la population canadienne peut continuer de s'attendre à de grandes choses de la part de l'Institut C.D. Howe.

Au cours du dernier exercice, les personnes suivantes se sont jointes au conseil d'administration : William Black, président et chef de la direction, La Maritime, compagnie d'assurance-vie, et John T. McLennan, vice-président du conseil et chef de la direction, AT&T Canada Corp. Leur décision de se joindre au conseil d'administration témoigne de leur foi en l'Institut et en sa capacité de jouer un rôle important dans la définition des possibilités du Canada au XXIe siècle.

Comme l'affirme Jack Mintz dans son message, l'Institut C.D. Howe se trouve à l'heure actuelle en position de force. Les recettes s'accroissent et nous attirons de nouveaux membres et chercheurs éminents. Nous augmentons également la portée de nos tables rondes et conférences en les tenant dans de nouvelles villes, de sorte à accroître la présence de l'Institut aux quatre coins du pays.

Nous ne nous endormons pas sur nos lauriers. En fait, le conseil a lancé un processus intensif de planification stratégique pour veiller à ce que nous appliquions le même degré de rigueur à notre propre gestion que nous voulons que les gouvernements appliquent aux politiques qu'ils adoptent.

Au nom du conseil d'administration, je remercie tout le personnel et les chercheurs pour leur travail admirable, les participants aux conférences pour leur apport enthousiaste et nos membres pour leur appui toujours généreux. Grâce à vous, l'Institut C.D. Howe continuera de façonner l'avenir du Canada.



Kent Jespersen

C. Kent Jespersen

Rapport d'impact : activités de recherche menées en 2000

L'un des principaux objectifs du programme de recherche de l'Institut C.D. Howe est de produire un équilibre particulier d'analyse d'avant-garde et de recommandations pratiques et opportunes. De ce point de vue, l'année 2000 fut excellente.

Plusieurs des mesures et des objectifs mentionnés dans l'*Énoncé économique et mise à jour budgétaire* d'octobre 2000 par le ministre des Finances faisaient écho aux recommandations articulées par les chercheurs de l'Institut au cours des dernières années. Nous avons été heureux de constater que les gouvernements fédéral et provinciaux réalisaient des progrès en matière de réduction de la dette, et s'appliquaient à trouver des moyens de réduire les impôts et d'en réduire la distorsion — deux thèmes importants des récents travaux de l'Institut.

Les publications de l'Institut ont anticipé la décision prise par la Banque du Canada d'adopter un calendrier fixe pour les décisions à l'égard des taux d'intérêt. Les politiques monétaires canadiennes sont devenues plus transparentes, et dieu merci, plus fermes face aux pressions exercées par les marchés de change, conformément aux recommandations de plusieurs chercheurs de l'Institut.

Ce ne sont certes pas toutes les recommandations de l'Institut qui jouissent d'une popularité immédiate. Les critiques des subventions fédérales à l'emploi et le retour en arrière proposé à l'égard des réformes de l'assurance-emploi n'ont pas réussi à persuader les décisionnaires. Cependant, cette expérience accroît notre détermination à presser les gouvernements d'adopter des politiques du marché du travail qui appuieront la prospérité à long terme. D'autre part, notre influence constructive sur les débats de politiques à l'égard d'enjeux aussi divers que la réforme constitutionnelle et le commerce international atteste largement le fait que les conseils judicieux et pratiques atteignent souvent leur but.

Pour ce qui est des projets à venir, l'Institut a déjà entrepris divers travaux sur les dossiers de l'urbanisme et des soins de santé. Nous voulons que les Canadiens qui aspirent à un niveau de vie meilleur et durable continuent de trouver dans les travaux de l'Institut une source d'idées primordiale.

Les quatre pages suivantes donnent une description sommaire des publications de l'Institut en 2000. On peut s'en procurer des exemplaires en communiquant avec l'Institut ou par le biais d'Internet (www.cdhowe.org).

William B.P. Robson
Vice-président, directeur de la recherche et
attaché de liaison canadien auprès du
Comité britannique et nord-américain

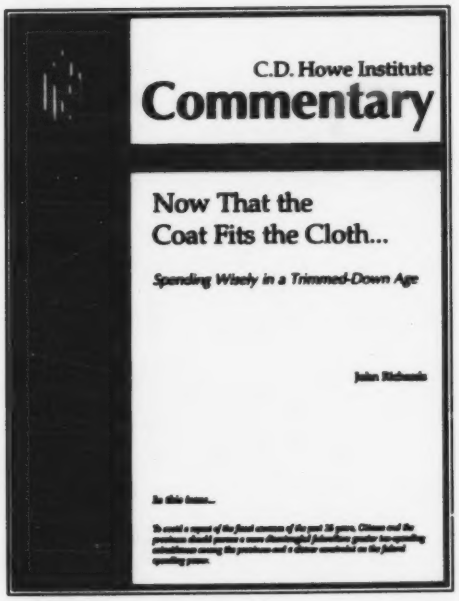
Politiques budgétaires et monétaires

William B.P. Robson, Jack M. Mintz et Finn Poschmann, « **Budgeting for Growth: Promoting Prosperity with Smart Fiscal Policy** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 134, février 2000 : Ottawa devrait mettre le remboursement de la dette, les réductions d'impôt et un examen des dépenses stratégiques au premier plan de sa stratégie fiscale des cinq prochaines années.

Jack M. Mintz et Thomas A. Wilson, « **Capitalizing on Cuts to Capital Gains Taxes** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 137, février 2000 : une diminution du taux d'imposition sur les gains en capital stimulerait les nouveaux investissements par les particuliers et les entreprises, et créerait des conditions propices à la prise de risques, à l'innovation et à l'entrepreneuriat.

William B.P. Robson, « **Nice Tax Cuts — Shame about the Spending** », *Article documentaire*, février 2000 : les réductions d'impôt annoncées dans le budget fédéral de février 2000 ne vont pas assez loin et les dépenses à la hausse menacent tout progrès en ce sens.

Jack M. Mintz, « **The February 2000 Federal Budget's Business Tax Measures: Is Canada Missing the Boat?** », *Article documentaire*, mars 2000 : l'orientation des réformes fédérales du régime fiscal des entreprises annoncées dans le budget de février 2000 est prometteuse, mais des réductions plus rapides et plus importantes amélioreraient la situation concurrentielle du Canada.



John Richards, « **Now That the Coat Fits the Cloth...: Spending Wisely in a Trimmed-Down Age** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 143, juin 2000 : pour que le gouvernement fédéral et les provinces évitent de renouveler les excès fiscaux des 25 dernières années, ils doivent adopter un fédéralisme clarifié, soit une plus grande harmonisation des dépenses d'impôt entre les provinces et des restrictions plus claires quant au pouvoir d'application des ressources du fédéral.

Duanjie Chen, « **The Marginal Effective Tax Rate: The Only Tax Rate that Matters in Capital Allocation** », *Article documentaire*, août 2000 : les décisionnaires devraient fixer leur attention sur la mesure dans laquelle les impôts sur les entreprises faussent les investissements et désavantagent le Canada à titre d'endroit où investir en Amérique du Nord.

David Laidler et Shay Aba, « **It's Time to Ignore Core Inflation** » *Article documentaire*, novembre 2000 : outre l'indice des prix à la consommation, les indicateurs comme l'augmention rapide de la masse monétaire, une expansion économique réelle insoutenable, le rétrécissement du marché du travail, voire la faiblesse du dollar canadien, suggèrent que la politique monétaire était trop laxiste, à partir du milieu de 1999 et pendant toute l'année 2000.

William B.P. Robson, « **A Little Rhythm Could Help the Bank of Canada Stay Cool: The Case for Regularly Scheduled Bank Rate Decisions** », *Article documentaire*, mars 2000 : en adoptant un calendrier fixe pour l'annonce des taux bancaires, la Banque du Canada pourrait garder le cap, même lorsque les marchés financiers sont tumultueux. David Laidler s'est joint au chœur qui réclame une réforme de la Banque du Canada dans son document « **Picking Up the Beat: Why the Bank of Canada Should Move to a Fixed Schedule for Monetary Policy Announcements** », *Article documentaire*, septembre 2000.

William B.P. Robson et Shay Aba, « **Stop the Press! Rapid Money Growth May Bring Higher Inflation** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 144, septembre 2000 : la masse monétaire du Canada s'est accrue trop rapidement en 2000; seule une plus grande prudence monétaire gardera le taux d'inflation à l'intérieur de la fourchette cible de la Banque du Canada, qui est de 1 % à 3 %.

David Laidler et Finn Poschmann, « **Leaving Well Enough Alone: Canada's Monetary Order in a Changing International Environment** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 142, mai 2000 : l'adoption d'une devise nord-américaine commune et comportant une nouvelle monnaie multinationale n'est pas une option, compte tenu des obstacles politiques et institutionnels au Canada et aux États-Unis.

« On peut faire, dans la même foulée, des réductions d'impôt et une réduction de la dette [...] l'étude du C.D. Howe a prouvé ce point sans l'ombre d'un doute. En fait, elle a mis fin, une fois pour toutes, au débat opposant les mérites d'une réduction d'impôt à ceux d'une réduction de la dette. »

— Calgary Herald

Essor économique et innovation

John F. Helliwell, « **Globalization: Myths, Facts, and Consequences** », Conférence annuelle des bienfaiteurs 2000 : bien que la libéralisation du flux international des biens, des services, des capitaux et des gens offre des possibilités dont les Canadiens devraient tirer profit, le Canada jouit encore d'une grande marge d'autonomie politique.

Daniel Schwanen, « **Putting the Brain Drain in Context: Canada and the Global Competition for Scientists and Engineers** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 140, avril 2000 : le Canada ne peut demeurer insensible au départ de scientifiques et d'ingénieurs hautement qualifiés vers les États-Unis, même si leur nombre peut sembler réduit par rapport au nombre de nouveaux diplômés et d'immigrants titulaires de grades universitaires.

Les publications de l'Institut (suite)

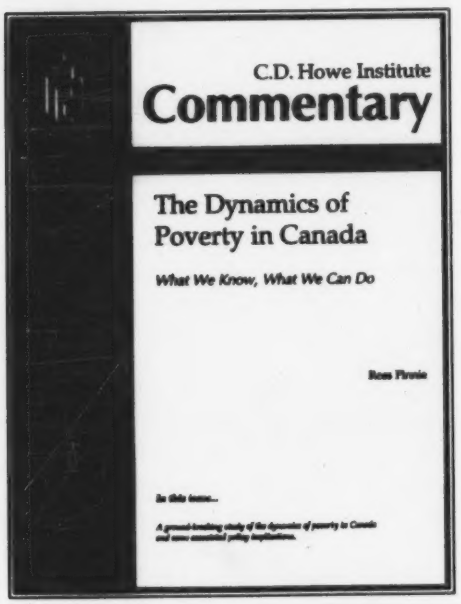
Politique sociale

Finn Poschmann et John Richards, « **How to Lower Taxes and Improve Social Policy: A Case of Eating Your Cake and Having It Too** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 136, février 2000 : une amélioration de la politique familiale et de la politique fiscale du gouvernement fédéral favoriserait le travail et la formation.

Ross Finnie, « **The Dynamics of Poverty in Canada: What We Know, What We Can Do** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 145, septembre 2000 : pour près de la moitié des Canadiens qui traversent une période de pauvreté, cet état n'est que provisoire; mais le reste des démunis souffrent d'une pauvreté chronique, situation qui pose des défis particuliers aux décisionnaires.

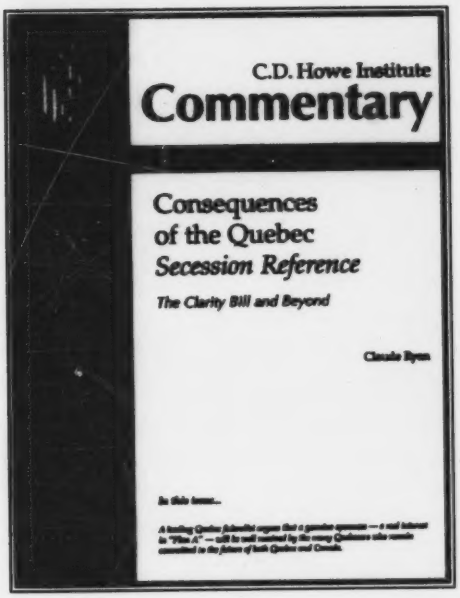
David M. Gray, « **The Work Sharing Program in Canada: A Feasible Alternative to Layoffs?** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 146, octobre 2000 : le programme de travail partagé mis en œuvre par Développement des ressources humaines Canada devrait surtout remédier aux mises à pied temporaires, plutôt qu'au chômage structurel ou saisonnier.

Alice Nakamura, « **Make EI Fairer: Don't Open the Coffers to Well-Off Repeaters** », *Article documentaire*, 17 octobre : les modifications apportées au programme d'assurance-emploi, dont la baisse du seuil d'admissibilité des parents qui réintègrent le système et la décision de continuer à surveiller les effets du programme, méritent des éloges. Par contre, certaines propositions — comme l'élimination de la règle de l'intensité et des taux particuliers à l'égard de la récupération fiscale de l'assurance-emploi — devraient de toute urgence être abandonnées ou, du moins, modifiées.



Ben Cherniavsky, « **The Economics of Job-Creation Programs: What We Know** », *Article documentaire*, juillet 2000 : face à la controverse des subventions d'emploi de DRHC, c'est le manque d'efficacité des programmes gouvernementaux de création d'emploi fondés sur des subventions qui constitue la principale leçon à tirer de cette expérience.

Kari Norman, « **Perceptions of Poverty: Correcting Misconceptions about the Low-Income Cutoff** », *Article documentaire*, avril 2000 : le point de repère des seuils de faible revenu utilisé par Statistique Canada pourraient mener à une mauvaise compréhension, de la part du public, des dimensions véritables de la pauvreté au Canada, ainsi qu'à des décisions peu judicieuses en matière de politiques gouvernementales.



Politique internationale

Vladimir Popov, « **The Currency Crisis in Russia in a Wider Context** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 138, mars 2000 : c'est le gouvernement russe qu'il faut blâmer pour la création et l'aggravation de la crise monétaire d'août 1998 qu'a connue le pays.

Daniel Schwanen, « **A Cooler Approach: Tackling Canada's Commitments on Greenhouse Gas Emissions** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 141, avril 2000 : les politiques canadiennes envers la réduction des émissions de gaz à effet de serre devraient inclure de meilleures incitations à réduire ces émissions et devraient cibler des objectifs plus souples que ceux qui figurent dans le protocole de Kyoto.

Samuel D. Porteous, « **Financial Sanctions: A Better Way to Target Rogue Regimes** » *Article documentaire*, décembre 2000 : les sanctions économiques contre les pays comme l'Irak ont peu de répercussions sur la conduite de leur gouvernement, puisque les populations des pays non démocratiques qui font généralement l'objet de ces sanctions sont peu en mesure d'influer sur les dirigeants ou les politiques de leur gouvernement. Il faudrait plutôt envisager des sanctions financières ciblées, bien exécutées et respectées, qui parviendront mieux à punir le comportement des dirigeants autoritaires fautifs.

La régie et les institutions publiques

Patrick J. Monahan, « **Doing the Rules: An Assessment of the Federal *Clarity Act* in Light of the Quebec *Secession Reference*** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 135, février 2000 : la *Loi sur la clarté* du gouvernement fédéral est nécessaire, mais pourrait être amélioré en cernant davantage la signification d'un partenariat et d'une majorité claire dans le cadre de tout référendum futur au Québec sur la souveraineté.

Claude Ryan, « **Consequences of the Quebec Secession Reference: The Clarity Bill and Beyond** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 139, avril 2000 : la *Loi sur la clarté* du gouvernement fédéral est une intrusion dans un processus qui doit avoir lieu au Québec même.

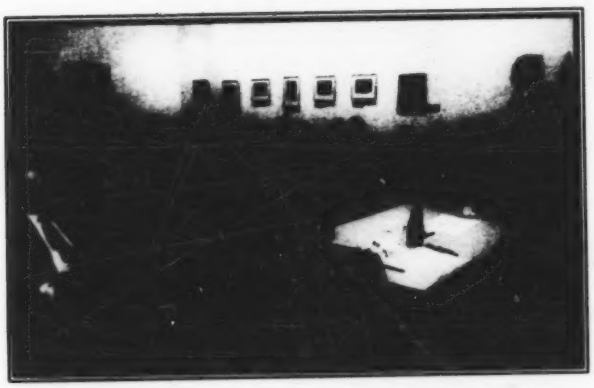
Harry Kitchen, « **Municipal Finance in a New Fiscal Environment** », *Commentaire de l'Institut C.D. Howe* nº 147, novembre 2000 : les municipalités devraient utiliser des taux d'imposition variables (ou des évaluations spéciales) pour éliminer les différences de coût dans la prestation des services d'un bien-fonds à l'autre; de plus, elles devraient éliminer la discrimination à l'endroit des propriétés non résidentielles.

« Nous analysons les dossiers qui relèvent du domaine public, qu'ils soient suggérés par un gouvernement provincial ou par l'Institut C.D. Howe. »

— Dale Eisler, sous-ministre adjoint des Finances, Ottawa

Débats et discussions en 2000

20 janv.	Robert G. Wright, sous-ministre des Affaires étrangères et du Commerce international sur « Les répercussions de Seattle »
8 févr.	L'honorable Tony Clement, ministre de l'Environnement de l'Ontario, sur « La qualité de l'environnement en Ontario »
6 mars	Don Drummond, sous-ministre adjoint des Finances, Ottawa, sur « Le Budget 2000 »
4 avril	La très honorable Beverley McLachlin, Cour suprême du Canada, sur « Le rôle de la Cour suprême en matière d'élaboration des politiques au Canada »
6 avril	Pierre Jacquet, directeur adjoint, Institut français des relations internationales à Paris, sur « L'euro : une réussite ou pas ? »
18 avril	Denis Desautels, vérificateur général du Canada, sur « Le rapport du vérificateur général »
9 mai	John MacNaughton, chef de la direction, Conseil de placement du Régime de pensions du Canada, sur « Le RPC et les marchés financiers canadiens »
25 mai	Peter Nicholson, agent en chef des stratégies, BCE Inc., sur « De Telecom à Infocom »
26 mai	Jack M. Mintz, président-directeur général, Institut C.D. Howe, sur « Le capital humain au Canada : comment le créer, comment l'obtenir, comment le garder » (Edmonton)
29 mai	Jack M. Mintz, Institut C.D. Howe, sur « Comment créer l'avantage concurrentiel du Canada : le coût des affaires au sein d'une économie mondiale » (Regina)
30 mai	Jack M. Mintz, Institut C.D. Howe, sur « Comment créer l'avantage concurrentiel du Canada : le coût des affaires au sein d'une économie mondiale » (Saskatoon)
30 mai	Konrad von Finckenstein, commissaire à la concurrence, Bureau de la concurrence, sur « L'évolution du rôle joué par la politique de la concurrence face aux fusions à grande échelle »
31 mai	Jack M. Mintz, Institut C.D. Howe, sur « Comment créer l'avantage concurrentiel du Canada : le coût des affaires au sein d'une économie mondiale » (Vancouver)
1er juin	Assemblée annuelle de l'Association canadienne d'économique, séance sur « La coopération internationale à la recherche de la stabilité financière », présidée par Finn Poschmann, Institut C.D. Howe
5 juin	Jack M. Mintz, Institut C.D. Howe, sur « Comment créer l'avantage concurrentiel du Canada : le coût des affaires au sein d'une économie mondiale » (Calgary)
6 juin	Jack M. Mintz, Institut C.D. Howe, sur « Comment créer l'avantage concurrentiel du Canada : le coût des affaires au sein d'une économie mondiale » (Winnipeg)



Konrad von Finckenstein, commissaire à la concurrence, Bureau de la concurrence, s'adresse aux membres de l'Institut lors d'une table ronde sur les politiques

Conférence 2000 des bienfaiteurs, à Toronto : (de gauche à droite) David W. Kerr, président et chef de la direction, Noranda Inc., Jack M. Mintz et John F. Helliwell

7 juin Jack M. Mintz, Institut C.D. Howe, sur « Comment créer l'avantage concurrentiel du Canada : le coût des affaires au sein d'une économie mondiale » (Halifax)

12 juin Sir Graham Day, président du conseil, Ontario Hydro Services, sur « L'évolution du secteur de l'électricité en Ontario »

27 juin L'honorable Dianne Cunningham, ministre de la Formation, des Collèges et Universités de l'Ontario, sur « Les collèges et l'éducation : orientations futures de l'éducation postsecondaire »

8 sept. V. Peter Harder, sous-ministre, Industrie Canada, sur « Le Canada au sein de l'économie nord-américaine : pressions et débouchés politiques »

12 sept. Jeffrey C. Lozon, président et chef de la direction, Hôpital St. Michael's (Toronto), sur « Les soins par rapport aux frais de santé »

14 sept. Atelier sur les politiques de l'Institut C.D. Howe sur « Les soins de santé au Canada : diagnostics et ordonnances », présidé par William B.P. Robson, Institut C.D. Howe

19 sept. David Pecaut, directeur, Boston Consulting Group, sur « Les tendances de l'avenir »

21 sept. Jack M. Mintz, sur « Aider ou nuire ? Que doivent dire les budgets gouvernementaux à propos du secteur de la haute technologie » (Ottawa)

17 oct. David Lindsay, président et chef de la direction, Société ontarienne SuperCroissance, sur « Bâtir la prospérité future de l'Ontario »

19 oct. Pierre-Marc Johnson, avocat, Heenan Blaikie, sur « Après Seattle : comment remettre les négociations commerciales sur la bonne voie » (Montréal)

23 oct. John F. Helliwell, département d'économie, Université de la Colombie-Britannique, sur « La mondialisation : mythes, faits et conséquences », conférence des bienfaiteurs 2000

27 oct. Conférence sur les politiques de l'Institut C.D. Howe, sur « Payer le cornemuseux provincial : enjeux de la prochaine décennie », présidée par Jack M. Mintz (Calgary)

9 nov. David A. Brown, président de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario, sur « Se maintenir à la hauteur de l'économie de grande vitesse : comment la réglementation doit s'adapter au XXIe siècle »

15 nov. Panel sur les élections, avec Michael W. Robinson, directeur d'Earnscliffe Strategy Group Inc., Richard M. Anderson, président d'Anderson Strategic Consulting, et Geoff Norquay, directeur de Parker Norquay, sur « Les prochaines élections fédérales »

22 nov. Ross Finnie, chargé de recherche et professeur adjoint, Université Queen's, sur « La dynamique des faibles revenus : la pauvreté à long terme et ses répercussions sur les politiques »

28 nov. Mary Macdonald, présidente de Macdonald & Associates Limited, et John F. Eckert, associé directeur de McLean Watson Capital Inc., sur « Les marchés du capital-risque au Canada »

5 déc. Stuart L. Smith, président de la Table ronde nationale sur l'environnement et l'économie, sur « Le traitement des eaux et le rôle du secteur privé »

« Les tables rondes sur les politiques ne se limitent pas à lier les participants au processus politique, mais aussi aux gens qui sont responsables de ce processus. Il est incontestable que ces séances confidentielles uniques s'imposent pour toute personne qui souhaite figurer au premier rang de l'élaboration des politiques qui influent sur nos entreprises et sur le pays en général. »

— Jack Cockwell, président et chef de la direction, Brascan Corporation

Comité britannique et nord-américain

Parrainé au Canada par l'Institut C.D. Howe, le Comité britannique et nord-américain (CBNA) réunit un groupe de dirigeants des milieux d'affaires, syndical et universitaire du Royaume-Uni, des États-Unis et du Canada. Ces dirigeants ont à cœur de favoriser des relations harmonieuses et constructives entre ces trois pays et leurs citoyens. Ils se réunissent à intervalles réguliers pour débattre d'enjeux communs avec des spécialistes et des décisionnaires invités dans un cadre confidentiel. Son programme de recherche et de publications s'efforce de trouver des solutions aux problèmes actuels et nouveaux, et d'en encourager l'examen. Le CBNA favorise la libéralisation de l'économie et la coopération politique à grande échelle et à un niveau international. Il est d'avis que des liens personnels étroits et la coopération entre les dirigeants de divers secteurs des trois pays continueront de jouer un rôle spécial dans la promotion d'approches constructives face à leurs défis communs.

En 2000, un groupe de travail du CBNA, présidé par Charles Baillie, président du conseil et chef de la direction de la Banque Toronto-Dominion, a publié un rapport sur la régie efficace des organismes sans but lucratif. Dans celui-ci, on abordait les défis qui se posent au secteur sans but lucratif dont l'importance ne cesse de croître, notamment : la concurrence pour l'obtention de ressources, l'intensification de la surveillance, les nouveaux parrainages et partenariats, et la professionnalisation croissante des membres de la direction.

Le président du Comité exécutif du CBNA est Ronald Osborne, président et chef de la direction d'Ontario Power Generation Inc.

Le programme des chercheurs

Depuis 1999, lorsque l'Institut a nommé Richard Bird, de l'Université de Toronto, au poste nouvellement créé de chercheur Petro-Canada, l'appui généreux des membres de l'Institut nous a permis de nommer quatre autres chercheurs, soit : Marc Gaudry, Université de Montréal, au poste de chercheur CN en politiques des transport; Richard G. Harris, de l'Université Simon Fraser, au poste de chercheur en entrepreneuriat de la Fondation John Dobson; David Laidler, Université Western Ontario, au poste de chercheur de l'Association des banquiers canadiens; et John Richards, Université Simon Fraser, au poste de chercheur Phillips en politiques sociales.

L'Institut remercie de leur générosité l'Association des banquiers canadiens, le Canadien National, la Fondation John Dobson, Petro-Canada et Roger Phillips, dont le soutien favorise considérablement la capacité de l'Institut de contribuer à l'élaboration des politiques publiques au Canada.

L'équipe de recherche de l'Institut

L'un des principaux atouts de l'Institut C.D. Howe repose sur les relations qu'il entretient avec certains des penseurs les plus éminents au pays. Les chargés de recherche ont pour rôle de conseiller l'Institut dans l'élaboration de son programme de recherche et d'agir à titre d'arbitres pour veiller au maintien de la grande qualité de ses publications.

Chargés de recherche principaux

John W. Crow
Conseiller

Claude E. Forget
Conseiller

Frederick W. Gorbet
Conseiller

J. Peter Meekison
Conseiller

Al D. O'Brien
Université de l'Alberta

Sylvia Ostry
Université de Toronto

Grant L. Reuber
Conseiller

Gordon Thiessen
Conseiller

Chargés de recherche invités

Alan S. Alexandroff
LECG/Navigant Consulting, Inc.

Richard M. Bird
Université de Toronto
Chercheur Petro-Canada

Marc Gaudry
Université de Montréal
Chercheur CN en politiques des transports

Richard G. Harris
Université Simon Fraser
Chercheur en entrepreneuriat de la Fondation John Dobson

David Laidler
Université Western Ontario
Chercheur de l'Association des banquiers canadiens

John Richards
Université Simon Fraser
Chercheur Phillips en politiques sociales

Chargés de recherche

Charles M. Beach
Université Queen's

James B. Davies
Université Western Ontario

Pierre Fortin
Université du Québec à Montréal

Michael Hart
Université Carleton

John Helliwell
Université de la Colombie-Britannique

Kenneth J. McKenzie
Université de Calgary

Patrick J. Monahan
Université York

Alice Nakamura
Université de l'Alberta

Nancy Olewiler
Université Simon Fraser

William M. Scarth
Université McMaster

Michael J. Trebilcock
Université de Toronto

Daniel Trefler
Université de Toronto

François Vaillancourt
Université de Montréal

Thomas A. Wilson
Université de Toronto

Robert A. Young
Université Western Ontario

Chargés de recherche internationaux

Richard Blundell
University College (Londres)

Willem H. Buiter
Banque européenne pour la reconstruction et le développement

Jonathan Gruber
Massachusetts Institute of Technology

Robert H. Haveman
Université du Wisconsin

Peter Howitt
Ohio State University

Robert W. Howse
Université du Michigan

Hans-Werner Sinn
Université de Munich

Le conseil d'administration de l'Institut

Président du conseil

C. Kent Jespersen
président du conseil et chef de la direction,
La Jolla Resources International Ltd.,
Calgary (Alberta)

Président du conseil honoraire

Robert B. Peterson
Président du conseil, président et
chef de la direction,
Compagnie pétrolière Impériale Ltée,
Toronto (Ontario)

Président-directeur général

Jack M. Mintz
Institut C.D. Howe et
professeur de fiscalité titulaire de la chaire Arthur Andersen,
École de gestion Joseph L. Rotman,
Université de Toronto,
Toronto (Ontario)

Administrateurs

Dr. Yvan Allaire
Vice-président directeur,
Bombardier Inc.,
Président du conseil,
Bombardier Capital,
Montréal (Québec)

Bruce Birmingham
Président,
Banque de Nouvelle-Écosse,
Toronto (Ontario)

William Black
Président et chef de la direction,
La Maritime, compagnie d'assurance-vie,
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Jack Cockwell
Président et chef de la direction,
Brascan Corporation,
Toronto (Ontario)

F. Anthony Comper
Président du conseil et chef de la direction,
Banque de Montréal,
Toronto (Ontario)

Léon Courville
Bromont (Québec)

James Dinning
Vice-président directeur, Développement
durable et affaires extérieures,
TransAlta Corporation,
Calgary (Alberta)

John T. Ferguson
Président du conseil ,
Princeton Developments Ltd.,
Edmonton (Alberta)

Kerry L. Hawkins
Président,
Cargill Limited,
Winnipeg (Manitoba)

Paul J. Hill
Président et chef de la direction,
Harvard Developments Limited,
A Hill Company,
Regina (Saskatchewan)

Stephen Jarislowsky
Président du conseil et chef de la direction,
Jarislowsky, Fraser Limited,
Montréal (Québec)

David W. Kerr
Président et chef de la direction,
Noranda Inc.,
Toronto (Ontario)

Daniel Labrecque
Directeur général résident,
Lazard Canada Corporation,
Montréal (Québec)

Brian Levitt
Coprésident du conseil,
Osler, Hoskin & Harcourt LLP,
Montréal (Québec)

L'honorable Frank McKenna
Avocat,
McInnes Cooper,
Moncton (Nouveau-Brunswick)

John T. McLennan
Vice-président du conseil et
chef de la direction,
AT&T Canada
Toronto (Ontario)

Sarah Morgan-Silvester
Vice-présidente directrice,
HSBC Bank Canada,
Vancouver (Colombie-Britannique)

Peter J. Nicholson
Agent en chef des stratégies,
BCE Inc.,
Montréal (Québec)

David P. O'Brien
Président du conseil, président et
chef de la direction,
Canadien Pacifique Limitée,
Calgary (Alberta)

Sheila H. O'Brien
Première vice-présidente,
Ressources humaines, Affaires publiques et
Relations avec les investisseurs,
NOVA Chemicals Corporation,
Moon Township (Pennsylvanie)

Ronald Osborne
Président et chef de la direction,
Ontario Power Generation Inc.,
Toronto (Ontario)

Roger Phillips
Président et chef de la direction,
IPSCO Inc.,
Regina (Saskatchewan)

Herbert C. Pinder, Jr.
Président,
Goal Group of Companies,
Saskatoon (Saskatchewan)

Frank W. Proto
Président du conseil,
Agrium Inc.,
Regina (Saskatchewan)

Charlotte A. Robb
Vice-présidente et directrice régionale,
Services bancaires commerciaux (Alberta),
Banque Canadienne Impériale de Commerce,
Edmonton (Alberta)

Joseph L. Rotman
Président-directeur du conseil,
Clairvest Group Inc.,
Toronto (Ontario)

Guy Savard
Vice-président et président du conseil,
Exploitation du Québec,
Merrill Lynch Canada Inc.,
Montréal (Québec)

Catherine Swift
Présidente et chef de la direction,
Fédération canadienne de
l'entreprise indépendante,
Toronto (Ontario)

William E. Watchorn
Président et chef de la direction,
ENSIS Growth Fund Inc.,
Winnipeg (Manitoba)

Quelques membres du conseil d'administration de l'Institut : (debout, de gauche à droite) Ronald Osborne, Herbert C. Pinder, Guy Savard, Daniel Labrecque, Roger Phillips; (assis, de gauche à droite) Jack M. Mintz, C. Kent Jespersen, Edward P. Neufeld, Jack Cockwell

Administarteurs honoraires

Robert D. Brown, F.C.A.
Toronto (Ontario)

Marshall A. Cohen
Avocat,
Cassels, Brock & Blackwell
Toronto (Ontario)

John D. McNeil
Président du comité exécutif,
Sun Life du Canada, Compagnie
d'assurance-vie,
Toronto (Ontario)

Edward P. Neufeld
Mississauga (Ontario)

Adam H. Zimmerman
Toronto (Ontario)

Le personnel de l'Institut

Jack M. Mintz
Président-directeur général

En plus d'être à la tête de l'Institut C.D. Howe, Jack Mintz est professeur de fiscalité titulaire de la chaire Arthur Andersen à l'École de gestion Joseph L. Rotman de l'Université de Toronto. Il est titulaire d'une maîtrise de l'Université Queen's et d'un doctorat de l'Université d'Essex, en Angleterre. De 1993 à 1995, M. Mintz était vice-doyen de l'École de gestion Rotman. En 1996 et 1997, il était économiste invité Clifford-Clark au ministère fédéral des Finances. En 1996, le ministre des Finances, Paul Martin, le nommait président du Comité technique de la fiscalité des entreprises.

William B.P. Robson
Vice-président, directeur de la recherche et attaché de liaison canadien auprès du Comité britannique et nord-américain

Bill Robson détient un baccalauréat de l'Université de Toronto et une maîtrise de la Norman Paterson School of International Affairs de l'Université Carleton. M. Robson est un spécialiste de la politique budgétaire et monétaire au Canada. Il a rédigé de nombreux ouvrages sur les budgets gouvernementaux et leurs répercussions économiques, ainsi que sur la Banque du Canada et l'inflation. Son ouvrage publié en 1994 et intitulé *The Great Canadian Disinflation*, en collaboration avec David Laidler, a remporté la Bourse commémorative Doug Purvis de l'Association canadienne d'économique pour l'excellence dans la rédaction d'écrits sur la politique économique canadienne. M. Robson est un commentateur connu sur les questions économiques dans les médias.

Finn Poschmann
Analyste de politique principal

Diplômé en économie de l'Université Carleton en 1986, Finn Poschmann a occupé plusieurs postes de recherche auprès de la Direction de la recherche parlementaire de la Bibliothèque du Parlement avant de se joindre à l'Institut C.D. Howe en janvier 1998. Il se spécialise dans les finances publiques et l'imposition. Il s'intéresse particulièrement à l'incidence de la répartition de l'imposition et à l'utilisation des outils de microsimulation dans l'élaboration des politiques fiscales.

Shay Aba
Analyste de politique

Shay Aba est titulaire d'un diplôme en économie de l'Université York, où il s'est classé premier de sa classe, ce qui lui a valu de remporter le prestigieux Master's Prize. Ses principaux travaux de recherche portent sur l'économie de la santé et la politique monétaire, et plus particulièrement sur l'interaction entre les marchés financiers et la mise en œuvre de la politique monétaire. Le programme de stagiaire et de bourse d'études de la Fondation Max Bell a permis de financer ce poste. L'Institut remercie la Fondation pour cet appui généreux.

Tracy-Anne Beacon
Coordonnatrice de bureau et réceptionniste

Monique Cormier
Directrice des opérations

Kristine Gray
Adjointe administrative et adjointe au vice-président et directeur de la recherche

Karen Walker Hogan
Coordonnatrice des réunions et conférences

Marie Hubbs
Adjointe au directeur des publications et des communications

Rowena Jeffers
Coordonnatrice des adhésions et du développement

Julie Kelsey
Coordonnatrice des réunions et conférences

Donna Leitch
Secrétaire de direction et adjointe au président

Wendy Longsworth
Gestionnaire de la technologie de l'information

Warren Mahomed
Administrateur de réseau et de la base de données

Duncan Munn
Agent du développement

Barry A. Norris
Directeur des publications et des communications

Dolores Sedore
Bibliothécaire

Rapport des vérificateurs

Aux membres
de l'Institut C.D. Howe

Le bilan condensé ainsi que l'état condensé des résultats et du surplus ci-joints ont été établis à partir des états financiers complets de l'Institut C.D. Howe au 31 décembre 2000 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté du 9 février 2001. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction. Notre responsabilité, en conformité avec la Note d'orientation pertinente concernant la certification, publiée par l'Institut Canadien des Comptables Agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants selon les critères décrits dans la note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats d'exploitation et l'évolution de la situation financière de l'Institut, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.

Deloitte & Touche, S.E.N.C.

Comptables agréés
Toronto (Ontario)
Le 9 février 2001

États financiers condensés

Bilan condensé au 31 décembre 2000

	2000	1999
Actif		
À court terme		
Encaisse	293 060 $	244 118 $
Titres négociables — au coût, qui se rapproche de la valeur du marché	1 504 396	1 452 661
Débiteurs et intérêts courus	23 235	23 881
Charges payées d'avance	7 500	–
	1 828 191	1 720 660
Immobilisations		
Mobilier, agencements et matériel, déduction faite de l'amortissement cumulé	77 531	24 066
	1 905 722 $	1 744 726 $
Passif		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	221 271 $	151 322 $
Recettes reportées	777 700	679 875
	998 971	831 197
Capital, surplus et réserve		
Capital	212 898	212 898
Surplus	693 853	688 682
	906 751	901 580
Réserve pour réparations	–	11 949
	906 751	913 529
	1 905 722 $	1 744 726 $

État condensé des résultats et du surplus de l'exercice terminé le 31 décembre 2000

Produits		
Contributions et souscriptions	1 651 175 $	1 507 205 $
Vente de publications, intérêts créditeurs et autres	202 047	199 363
	1 853 222	1 706 568
Charges		
Frais de recherche et d'administration, et dépenses relatives aux projets	1 807 298	1 672 649
Amortissement	40 753	19 267
	1 848 051	1 691 916
Excédent des produits sur les charges	5 171	14 652
Surplus au début de l'exercice	688 682	674 030
Surplus à la fin de l'exercice	693 853 $	688 682 $

Les états financiers vérifiés complets pour l'exercice terminé le 31 décembre 2000 sont disponibles sur demande.